

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Opdracht	3
1.2 Algemeen	3
1.3 Financiële positie	4
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag	6
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2025	11
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	13
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
3.4 Toelichting op de balans	16
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	18
3.6 Overige toelichtingen	19
4. Overige gegevens	
4.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	20
Bijlagen	
1. Specificatie beschikbare trekkingsrechten	24

1. Accountantsrapport

Stichting Ondernemersfonds Delft
Buitenwatersloot 325
2614GS Delft

Ons kenmerk: 903100/2025
Pijnacker, 15 mei 2026

Geacht bestuur,

1.1 Opdracht

Ingevolge de aan ons verstrekte opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van Stichting Ondernemersfonds Delft te Delft gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

1.2 Algemeen

Oprichting vennootschap

Stichting Ondernemersfonds Delft is opgericht op 14 december 2010 en statutair gevestigd te Delft.

Activiteiten

Het doel van de stichting is ondernemers in Delft de kans te bieden om samen gebiedsgerichte, sectorgerichte of stadsbrede collectieve initiatieven op te zetten om het ondernemersklimaat in Delft te ondersteunen/verbeteren. Op die manier geeft het fonds een flinke impuls aan de samenwerking tussen het bedrijfsleven, instellingen en de overheid, én aan de economische ontwikkeling van de stad Delft.

1.3 Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

Financiële structuur

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
Activa				
Vorderingen	170	15,2	137	12,2
Liquide middelen	947	84,8	988	87,8
	<u>1.117</u>	<u>100,0</u>	<u>1.125</u>	<u>100,0</u>
	<u><u>1.117</u></u>	<u><u>100,0</u></u>	<u><u>1.125</u></u>	<u><u>100,0</u></u>
Passiva				
Eigen vermogen	74	6,6	62	5,5
Kortlopende schulden	1.043	93,4	1.063	94,5
	<u>1.117</u>	<u>100,0</u>	<u>1.125</u>	<u>100,0</u>
	<u><u>1.117</u></u>	<u><u>100,0</u></u>	<u><u>1.125</u></u>	<u><u>100,0</u></u>

2. Bestuursverslag

Bestuursverslag Ondernemersfonds Delft 2025

Algemeen

In 2025 hebben Delftse ondernemers aanvragen bij het Ondernemersfonds Delft (OFD) ingediend voor ondersteuning van verschillende initiatieven. Het gaat om projecten die er in uiteenlopende vorm aan bijdragen de stad mooier, gezelliger en veiliger te maken. Het is goed om te zien hoe gevarieerd de aanvragen inhoudelijk zijn. Het betreft onder meer initiatieven op het gebied van sfeer, bereikbaarheid, veiligheid, duurzaamheid en evenementen, maar ook projecten met een netwerk- of een maatschappelijk karakter. Het bestuur stemde in met de aanvragen die voldeden aan de doelstellingen van het OFD: het stimuleren van het Delftse ondernemersklimaat. Benno Harmelink, Beleidsadviseur Economie, is namens de gemeente aanwezig bij de bestuursvergaderingen.

Financiën

Er wordt altijd 10% van de beschikbare trekkingsrechten van het betreffende jaar in reserve gehouden door de Gemeente. Deze 'buffer' wordt na afloop van het boekjaar en na ontvangst van de jaarrekening door de Gemeente uitgekeerd aan het OFD. Het bestuur heeft besloten om ook dit jaar deze extra opgebrachte prestatiesubsidie in te zetten voor gebieden die daadwerkelijk minder te besteden hebben en voor gebieden die vanwege het volume meer kunnen gebruiken. De gebieden hebben daarmee mooie projecten ondersteund zoals Innovation Cubes (Schieoevers) en nieuwe sfeerverlichting (Binnenstad en Voorhof).

Adviesraad

Op 20 november 2024 is, met unanieme instemming, afgesproken alleen nog bijeen te komen als daar aanleiding toe is. Dat is bijvoorbeeld voor het bespreken van de evaluatie van het fonds. Tijdens de vergadering van Stadsbreed op 26 november 2025 zagen de leden van de gebiedsfondsen, unaniem, geen reden om een adviesraad te organiseren.

Communicatie

Er is ook in 2025 via een aantal kanalen gecommuniceerd met de ondernemers (en andere geïnteresseerden) in de stad. Er is een visualisatieplaat gemaakt met projecten die in 2024 zijn gerealiseerd. Deze is geplaatst in Delft op Zondag (hele pagina) en in de maart editie van Delft Business. Op de website van het OFD worden updates geplaatst over projecten, bijeenkomsten en ander nieuws. De updates worden gedeeld via LinkedIn. Er is een zogenaamde "OndernemersDelft" app als informatie- en communicatieplatform voor Delftse ondernemers.

Er zijn 6.000 brieven met informatie over OFD bezorgd (door studententeams) bij zoveel mogelijk Delftse ondernemers om ze te informeren over en te betrekken bij de (gebieds)fondsen.

Delft Verbindt

Het OFD was in 2015 één van de initiatiefnemers van het samenwerkingsverband *Delft Verbindt*. Andere partners in dit verband zijn de Rabobank, MKB Delft, VNO-NCW Delft, Werkse! en KHN Delft. Er zijn in 2025 twee netwerk evenementen georganiseerd voor alle Delftse ondernemers. In mei was er de goed bezochte barbecue bij Heinden en in november De Kracht van Delft Verbindt bij Octatube. Deze evenementen werden door de programmering en de vele bezoekers geslaagde netwerkevents.

Bestuur

Het bestuur vergadert periodiek. Er vindt in beperkte mate besluitvorming buiten de vergadering plaats. De bestuurssamenstelling van het OFD is in 2025 ongewijzigd. Het bestuur functioneert goed met vijf bestuursleden. De samenstelling van het bestuur was ultimo 2025 als volgt:

- Dingeman Leijdens (voorzitter)
- Jacqueline Steeneveld (penningmeester)
- Corné van Kapel
- René Zwaard
- Chantal Kouwenhoven

Het bestuur wordt ondersteund door fondsmanager Marja Keizer.

De belangrijkste issues in het bestuur waren in het verslagjaar, naast de beoordeling van nieuwe aanvragen:

- Voortgang goedgekeurde aanvragen
- Verdere omslag van taken en trekkingsrechten van gebiedsgericht naar Stadsbreed
- Meer zichtbaarheid van het fonds

Begroting Ondernemersfonds Delft 2026

	2026	2025
Bijdrage OZB	1.300.000	1.300.000
Trekkingsrechten Gebieden	802.500	802.500
Trekkingsrechten Stadsbreed	300.000	300.000
Voorwaardelijke trekkingsrechten (10%)	122.500	122.500
Overhead	75.000	75.000
Totaal uitgaven	1.300.000	1.300.000
Resultaat	0	0

Activiteiten in de werkgebieden

Het OFD draagt aantoonbaar bij aan de economie en de dynamiek in de stad. Onderstaand volgt een beknopt overzicht van de aanvragen die de werkgebieden in 2025 hebben gedaan.

DSM

Activiteiten:

- Bachkoor Holland-Matthäus Passion
- Ondersteuning Molen de Roos
- Restauratie hekwerk Grote Kantoor

Delft West

Activiteiten:

- Onderhoud sfeerverlichting in straten en bomen
- Camera bewaking
- AED

Binnenstad

Activiteiten:

- Bevrijdingsfestival
- Harte Delft
- Jazzfestival
- Keramiek Dagen
- Delft Verlicht
- Springkussenfestival
- Luminiscence
- Sfeerverlichting

Vrijenban Wippolder

Activiteiten:

- Nieuwe boomsfeerverlichting
- Lokaal Besteden
- Kerstmarkt
- Zichtbaarheid ondernemers

Delftse Hout

Activiteiten:

- Snel Internet
- Restauratie en schoonmaken kunsttunnels
- Uitbreiding sportief Delftse Hout
- Slimme verlichting

Buitenhof & Tanthof (B&T Delft)

Activiteiten:

- Wijkkranten
- Koop Lokaal campagne
- Nieuwe boomverlichting
- Netwerkbijeenkomsten
- Camera beveiliging

- Zomer/winter beplanting
- Kerstbomen in Buitenhof en Tanthof

Voorhof

Activiteiten:

- Nieuwe sfeerverlichting

Schieoevers

Activiteiten:

- Schieoevers Schoon, duurzaam en veilig
- Schieoevers ontmoet
- Schieoevers ontwikkelt
- Innovatie District Delft
- Innovation Cubes

Ondernemersfonds Campus District Delft

Activiteiten:

- Entrepreneurship Day Delft
- Fringe festival
- KennisExpo
- Students Startup Program
- Verkeersveiligheid Huismansingel
- Science Day
- Maker Faire
- Energiehub Delftech Park

Stadsbreed

Activiteiten:

- Delft voor de Helft
- Hanging baskets en flower towers
- Financiële ondersteuning bij ontwikkelingsplannen Delft
- Intocht Sint
- Manifest Lokaal Inkopen
- Manifest Ondernemend Delft
- Netwerkevents van Delft Verbindt
- Event Code Veilig
- On Stage
- Delftse Beursvloer
- Delftse Festival Zomer
- Cultuurbarbaren

Delft, april 2026

Het bestuur

3. Jaarrekening

3.1 Balans per 31 december 2025
(na voorstel resultaatverdeling)

		31-12-2025	31-12-2024
		€	€
Activa			
Vlottende activa			
<i>Vorderingen</i>			
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1	3.798	2.951
Overige vorderingen en overlopende activa	2	166.162	134.252
		169.960	137.203
<i>Liquide middelen</i>	3	946.522	987.767
		1.116.482	1.124.970

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
Passiva					
Eigen vermogen					
Vrije reserve	4		74.143		62.398
Kortlopende schulden					
Overige schulden en overlopende passiva	5		1.042.339		1.062.572
			<u>1.116.482</u>		<u>1.124.970</u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

		2025	Begroting 2025	2024
		€	€	€
Aandeel onroerende zaakbelasting	6	1.300.000	1.300.000	1.148.402
Af: Dotaties trekkingsrechten	7	<u>1.225.000-</u>	<u>1.225.000-</u>	<u>1.073.402-</u>
Baten na dotatie aan trekkingsrechten		75.000	75.000	75.000
Algemene kosten	8	<u>74.017</u>	<u>75.000</u>	<u>65.649</u>
Lasten		<u>74.017</u>	<u>75.000</u>	<u>65.649</u>
Bedrijfsresultaat		983	-	9.351
Financieel resultaat	9	<u>10.762</u>	<u>-</u>	<u>11.794</u>
Saldo van baten en lasten		<u><u>11.745</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>21.145</u></u>

3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Ondernemersfonds Delft is feitelijk en statutair gevestigd op Buitenwatersloot 325, 2614GS te Delft en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 51457822.

Algemene toelichting

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Ondernemersfonds Delft bestaan voornamelijk uit:
Het fungeren als contractpartner voor de gemeente Delft in verband met de bekostiging van collectieve belangenbehartiging van de ondernemers in de gemeente Delft.

Schattingen

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Ondernemersfonds Delft zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

De waardering van activa en passiva

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Hieronder is het vrij besteedbaar vermogen van de stichting opgenomen met inachtneming van artikel 3 van de statuten van de stichting. Volgens dit artikel zullen eventuele overschotten slechts aangewend worden ter realisering van de doelstelling van de stichting, zodat het bestuur niet bevoegd is tot het doen van overige jaarlijkse uitkeringen uit het vermogen van de stichting.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

De bepaling van het resultaat

De stichting ontvangt in de vorm van een subsidie het overeengekomen aandeel in de onroerende zaakbelasting van niet-woningen van de gemeente Delft. Deze bijdrage is onder de baten opgenomen.

De trekkingsrechten betreft het gedeelte van het aandeel van Stichting Ondernemersfonds Delft in de onroerende zaakbelasting van niet-woningen in Delft dat ter beschikking wordt gesteld aan de onderscheiden gebieden in Delft.

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

3.4 Toelichting op de balans

Vlottende activa

Vorderingen

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
1 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	3.798	2.951
2 Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te verwachten afrekening subsidie	130.000	115.000
Nog te ontvangen rente	10.762	11.752
Voorschotten omzetbelasting verenigingen	25.400	7.500
	166.162	134.252

Op grond van het convenant wordt door de Gemeente Delft een prestatiesubsidie verleend. De hoogte van het subsidiebedrag is gebaseerd op een prognose van de WOZ opbrengst. In het boekjaar wordt door middel van bevoorschotting 90% van de door de gemeente Delft voorlopig bepaalde prestatiesubsidie uitbetaald. De in de jaarrekening opgenomen post 'te verwachten afrekening subsidie' bedraagt derhalve 10% van de voorlopige bepaalde prestatiesubsidie.

In 2026 wordt door de Gemeente Delft het definitieve subsidiebedrag van 2025 vastgesteld. Aangezien de prestatiesubsidie is gebaseerd op een prognose van de WOZ opbrengst kan een verschil ontstaan tussen de per balansdatum opgenomen post 'nog te verwachten afrekening subsidie' en de daadwerkelijke afrekening in 2026 door Gemeente Delft. Als gevolg hiervan is een bedrag van € 122.500 (2024: € 107.500) aan beschikbare trekkingsrechten nog niet nader verdeeld onder de gebieden. De verdeling van dit aanvullende bedrag zal in 2026 plaatsvinden, waarbij rekening wordt gehouden met de definitieve subsidietoekenning.

3 Liquide middelen

Rabobank rekening-courant	246.522	137.767
Rabobank bedrijfsspaarrekening	700.000	850.000
	946.522	987.767

Eigen vermogen

	2025	2024
	€	€
4 Vrije reserve		
Vrije reserve		
Stand per 1 januari	62.398	41.253
Resultaatverdeling	11.745	21.145
Stand per 31 december	74.143	62.398

De vrije reserve staat ter beschikking van het bestuur met inachtneming van artikel 3 van de statuten van de stichting.

Kortlopende schulden

5 Overige schulden en overlopende passiva

Beschikbare trekkingsrechten *	811.366	724.691
Nog te betalen trekkingsrechten *	219.182	326.468
Reservering accountantskosten	7.433	7.147
Nog te betalen secretariaatskosten	4.358	4.266
	1.042.339	1.062.572

* Voor een specificatie van de voor gebieden beschikbare trekkingsrechten en toegekende aanvragen, welke nog niet zijn uitbetaald verwijzen wij naar bijlage I van de jaarrekening.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
6 Baten		
Aandeel onroerende zaakbelasting	1.300.000	1.150.000
Aanpassing aandeel onroerende zaakbelasting voorgaand boekjaar	22.703	-1.598
	<u>1.322.703</u>	<u>1.148.402</u>
7 Trekkingsrechten		
Dotatie trekkingsrechten	<u>1.247.703</u>	<u>1.073.402</u>
Dotatie trekkingsrechten		
Toekenning trekkingsrechten verenigingen	925.000	835.000
Dotatie trekkingsrechten voor gebiedsoverstijgende en stadsbrede bestedingen	300.000	240.000
	<u>1.225.000</u>	<u>1.075.000</u>
Correctie n.a.v. afrekening subsidie voorgaand boekjaar	22.703	-1.598
Totaal	<u>1.247.703</u>	<u>1.073.402</u>
8 Algemene kosten		
Secretariaat	52.300	51.275
Accountantskosten	7.534	7.147
Bestuurskosten	2.687	3.066
Promotiekosten	10.975	3.524
Website	176	227
Bankkosten	345	410
	<u>74.017</u>	<u>65.649</u>

2025	2024
€	€

9 Financieel resultaat

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

10.762	11.794
--------	--------

3.6 Overige toelichtingen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De leden van het bestuur hebben hun functie in het verslagjaar (conform voorgaand boekjaar) volledig onbezoldigd uitgeoefend.

Het bestuur van de stichting wordt gevormd door de volgende leden:

- D.N. Leijdens (bestuurslid, voorzitter)
- C.P. Kouwenhoven (bestuurslid)
- C. van Kapel (bestuurslid)
- J.G. Steeneveld (bestuurslid, penningmeester)
- C.R. Zwaard (bestuurslid)

Delft, 15 mei 2026

Stichting Ondernemersfonds Delft

D.N. Leijdens
voorzitter

C.P. Kouwenhoven

C. van Kapel

J.G. Steeneveld
penningmeester

C.R. Zwaard

4. Overige gegevens

4.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Ondernemersfonds Delft te Delft gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ondernemersfonds Delft per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C.1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ondernemersfonds Delft zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C.1 Kleine organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C.1 Kleine organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C.1 Kleine organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C.1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Pijnacker, 15 mei 2026

Helder Controle B.V.

w.g.

Drs. L.P. van Gulik RA

Beschikbare trekkingsrechten

	Gebieden	%	Verdeling TR 2025	Stand 01-01-2025	Betaald in 2025	Vervallen aanvragen 2024	Toegekend, nog niet betaald 2025	Beschikbaar 31-12-2025
2	DSM	4,07%	32.626	22.187	-6.000	-	-20.052	28.761
3	Delft West	5,67%	45.466	102.888	-57.395	1.826	-3.131	89.654
5	Binnenstad	20,97%	168.281	96.260	-173.674	7.269	-22.604	75.532
6	Vrijenban/Wippolder	4,68%	37.571	26.021	-31.289	2.935	-15.978	19.260
7	Delftse Hout / A13	7,31%	58.672	71.383	-23.470	-2.314	-23.353	80.918
8	B&T	13,31%	106.830	69.119	-95.588	12.081	-12.683	79.759
9	Voorhof	5,71%	45.835	55.390	-67.799	1.625	-1.901	33.150
10	Schieoevers	12,66%	101.578	67.000	-167.486	2	-10	1.084
11	Campus District	25,63%	205.641	69.679	-136.307	28.574	-103.604	63.983
			802.500	579.927	-759.008	51.998	-203.316	472.101
15	Stadsbreed		300.000	26.362	-242.383	7.547	-15.866	75.660
		100,0%	1.102.500	606.289	-1.001.391	59.545	-219.182	547.761
Aanvullend te verdelen			122.500	118.402				263.605
			1.225.000					
				724.691				811.366

Nog te betalen trekkingsrechten, uit goedgekeurde aanvragen

	Gebieden	Stand 01-01-2025	Betaald in 2025	Vervallen aanvragen 2024	Toegekend, nog niet betaald 2025	Beschikbaar 31-12-2025
2	DSM	26.552	-26.552	-	20.052	20.052
3	Delft West	1.944	-118	-1.826	3.131	3.131
5	Binnenstad	29.703	-22.434	-7.269	22.604	22.604
6	Vrijenban/Wippolder	11.877	-8.942	-2.935	15.978	15.978
7	Delftse Hout / A13	21.881	-24.196	2.314	23.353	23.353
8	B&T	54.926	-42.844	-12.081	12.683	12.683
9	Voorhof	3.250	-1.625	-1.625	1.901	1.901
10	Schieoevers	2	-	-2	10	10
11	Campus District	139.398	-110.824	-28.574	103.604	103.604
15	Stadsbreed	36.935	-29.388	-7.547	15.866	15.866
		326.468	-266.923	-59.545	219.182	219.182

In het verslagjaar is door de Gemeente Delft in de vorm van een subsidie een toezegging gedaan voor een uitkering uit de opbrengsten van de heffing van de onroerende zaakbelasting. De hoogte van dit bedrag is bepaald door de afdeling Belastingen, die ook een verdeling van dat bedrag over de door de Stichting bepaalde gebieden heeft verzorgd aan de hand van een postcodeverdeling die de Stichting heeft aangeleverd.

De 'verdeling trekkingsrechten 2025' per gebied is gebaseerd op een voortschrijdend gemiddelde van de OZB-verdeling 2023 en het door de afdeling Belastingen voorlopig bepaalde totaalbedrag van 2025.